



Riksidrottsförbundet  
SISU Idrottsutbildarna

Idrottens Hus  
114 73 STOCKHOLM

## Personalunion i Riksidrottsstyrelsen och SISU:s riksstyrelse samt utredning om en nedläggning av SISU

### - Motion till RF-stämman och SISU-stämman 2015

*”Vi tränade hårt - men varje gång vi började få fram fungerande grupper skulle vi omorganiseras.*

*Jag lärde mig senare i livet att vi är benägna att möta varje ny situation genom omorganisation och även vilken underbar metod detta är för att skapa illusionen av framsteg, medan den åstadkommer kaos, ineffektivitet och demoralisering.”*

Gaius Petronius, romersk författare och ämbetsman, död 66 e Kr.

Svenska Fäktförbundet deltog i remissarbetet om *”Organisationsutredningen – idrottens lokala och regionala organisation”* inför RF- och SISU-stämmorna 2011.

I vårt remissvar, precis som vid tidigare tillfällen, försökte vi berätta, att vi inte trodde på idén om personalunioner mellan styrelserna i distrikten. Vi var starkt skeptiska till att självständigheten för organisationerna urholkades.

Så här skrev vi under rubriken *”En smygande organisationsförändring”*:

*”Svenska Fäktförbundet vill också starkt framhålla, att svensk idrott sedan början av 2000-talet i praktiken har genomfört smygande organisationsförändringar av både principiell och mycket praktisk betydelse. Den debatt som borde ha varit förutsättningen för förändringen har lyst med sin frånvaro. I utredningen kan vi nu konstatera, att centrala RF- och SISU-kanslierna har slagits samman under en chef. Detta skedde utan en seriös utredning. I en sammanställning visas, att av 21 RF-*

och SISU-distrikt har nu 12 personalunion mellan styrelserna, och 15 har en gemensam kansliorganisation.

*I praktiken betyder denna smygande organisationsförändring, att organisationsutredningen i många fall endast har att konstatera fullbordat faktum.”*

Utredningens förslag var ju på många sätt redan genomförda utan några som helst inriktningsbeslut vid t.ex. RF- och SISU-stämmor.

Vi noterade, att vi endast kunde instämma i den skämtvers, som riktades till riksdagsmännen på Karl XI:s tid:

*"Vad göras skall är redan gjort,  
I herredagsmän, resen icke så fort."*

Nu är personalunioner och gemensamma chefer m.m. ett faktum i alla distrikt.

### **Motiven för att bilda SISU**

Motiven för att bilda SISU 1985 var många.

Att förstärka utbildningen var en prioriterad uppgift. En förstärkt utbildning skulle medverka till bättre ledarrekrytering, bättre ledare och ledare som engagerade sig allt längre.

Ett eget självständigt studieförbund, precis som övriga folkrörelser hade, skulle bidra till ökad kompetens, därför att idrottsrörelsen skulle få tillgång till en ny arena, studieförbundsvärlden, och där få impulser och intryck.

På denna nya arena fanns också ekonomiskt stöd från stat, landsting och kommuner. Den möjligheten ville också idrottsrörelsen få.

Till SISU rekryterades mängder av nya förtroendevalda, och även tjänstemän, ofta från samhällets utbildningssektor, ledare som inte tidigare hade varit engagerade på den nivån. *"Fler ska tänka mer"*, var devisen vid genombrottsåren.

### **Fantastisk utveckling**

SISU:s utveckling under genombrottsåren var mer positiv än till och med de mest obotliga optimisterna hade vågat hoppas:

*Antal studietimmar, SISU, tusental*

<i>1987</i>	<i>1992</i>	<i>1997</i>	<i>2001</i>
76	314	777	1 312

Svenska Fäktförbundet har haft en utomordentligt stor nytta av samarbetet med SISU, både centralt och i distrikten. Antalet studietimmar är 2013 nästan tre gånger

så stort som 2010. Kompetenta och engagerade SISU-anställda centralt och i distrikten är en viktig förklaring.

### **Organisationsförändringar utan debatt**

Samtidigt som framgångarna var tydliga, började DF och SISU-distrikt att i början av 2 000-talet genomföra organisationsförändringar. Kanslier, chefer och styrelser blev återigen gemensamma. De centrala kanslierna slogs samman utan vare sig en seriös utredning eller en genomgripande diskussion om betydelsen av detta som en symbolfråga för svensk idrott. Några rationaliseringsvinster kom inte SF till del.

I vår remiss skrev vi bl.a. att *"vi ser de gemensamma kanslierna som ett fullbordat faktum och avser inte att i fortsättningen strida mot väderkvarnar."*

Svenska Fäktförbundet noterade i en motion till 2013 års RF-stämman, att Riksidrottsförbundets kansli svarade för en ökning av personalkostnaderna med 39 procent på sex år.

### **Att titta framåt...**

Det är inte likt Svenska Fäktförbundet att titta bakåt. Det som skedde har skett. Att starta ett återtag till den organisation av RF och SISU, inkl. distrikten, som fanns under 1990-talets mitt skulle förlama svensk idrott i en tid, då sällsynt viktiga uppgifter finns på dagordningen.

### **Bör SISU läggas ned?**

Organisationsutredningens förslag, och senare beslut vid RF- och SISU-stämmor, har bl.a. inneburit att SISU:s självständighet har urholkats. Genom olika beslut har också SISU sedan ett antal år tillbaka fått ekonomiskt stöd direkt från Utbildningsdepartementet istället för från Folkbildningsrådet, vars styrelse fördelar statsbidragen till övriga studieförbund.

Mot bakgrund av den utveckling som har skett föreslår Svenska Fäktförbundet, att RF-stämman och SISU-stämman 2015 ger Riksidrottsstyrelsen och SISU:s styrelse uppdraget att starta ett gemensamt utredningsarbete om fördelar och nackdelar med en nedläggning av SISU Idrottsutbildarna.

En återgång till en kraftfull utbildningsavdelning inom RF framstår som ett attraktivt alternativ till dagens urvattnade, och morgondagens ännu mer urvattnade, SISU.

Förslag till beslut ska lämnas till RF- och SISU-stämmorna 2017.

### **Gemensam riksstyrelse**

Vi skrev så här i vårt remissvar om organisationsutredningen i februari 2011:

*"En konsekvens av utredningens förslag är naturligtvis att också den centrala styrelsen för SISU bör avvecklas och ersättas av Riksidrottsstyrelsen. Det kan ske vid stämmorna 2013."*

Styrelserna tog inte tillvara vår utmaning inför stämmorna 2013. Det bör däremot ske vid stämmorna 2015. Processen underlättas av det faktum, att båda ordförandena har av sagt sig omval.

Det är naturligtvis också principiellt viktigt, att de centrala organisationerna arbetar på samma sätt som de genom olika beslut har styrt de regionala organisationerna att arbeta. Att föregå med gott exempel är en hörnsten i ett gott ledarskap.

Då erfarenheterna av s.k. personalunioner nu är många ute i distrikten, är det väl naturligt att tala om detta begrepp istället för att förutsätta, att SISU:s riksstyrelse ska avvecklas och Riksidrottsstyrelsen överta SISU-styrelsens ansvar.

Vi föreslår, att en personunion genomförs redan vid RF- och SISU-stämmorna 2015. Det sker enklast genom att de båda styrelserna snarast fattar detta principbeslut och inte väntar på motionstidens utgång.

Därefter bör de båda styrelserna ge beskedet till de båda valberedningarna. SF och valberedning får då en möjlighet att göra ett nomineringsarbete med dessa nya förutsättningar.

Om några stadgeförändringar behöver ske för att göra detta möjligt, bör initiativ tas omedelbart av de båda styrelserna.

Beslut om de nödvändiga stadgeförändringarna bör fattas i början av stämmorna. Därefter förklaras dessa paragrafer omedelbart justerade, och val enligt nya stadgar kan ske.

### **Svenska Fäktförbundets förslag till stämmorna**

Svenska Fäktförbundet föreslår att RF-stämman och SISU-stämman beslutar:

att ge Riksidrottsstyrelsen och SISU-styrelsen i uppdrag att genomföra ett gemensamt utredningsarbete om fördelar och nackdelar med en nedläggning av SISU Idrottsutbildarna;

att uttala att förslag till beslut ska lämnas till RF- och SISU-stämmorna 2017;

att uttala att valen till Riksidrottsstyrelse och SISU-styrelse vid stämmorna 2015 ska innebära en personunion mellan de båda organisationerna.

Stockholm den 30 oktober 2014

SVENSKA FÄKTFÖRBUNDET



Lars Liljegren  
förbundsordförande